

Monsieur le Commissaire Enquêteur

La société Carrières PLO¹ est fière de son expertise technique et de sa contribution au patrimoine français (Label d'Etat « Entreprise du Patrimoine Vivant », « Valeurs Parc naturel régional »), mais qu'est-ce que cela ajoute d'un point de vue économique et social ?

En fait, la société Carrières PLO fait ce que nos ancêtres néolithiques ont fait : ils transforment la pierre mécaniquement. La différence est que l'homme néolithique a créé des outils utiles qui ont amené la civilisation là où nous en sommes aujourd'hui. La société Carrières PLO exploite « *un produit de luxe* » (Brigitte Plo, Directrice commerciale, La Dépêche 23 novembre 2010). Ce produit n'est d'aucune utilité pratique pour la population des deux vallées, Rouech et Autrech - un luxe que personne ne peut se permettre.

Contribution sociale et économique

Le modèle économique de la société Carrières PLO contribuera peu au développement économique des deux vallées :

1. Il ne fabrique rien et ne dépend pas d'une chaîne d'entreprises d'approvisionnement locale. Ce qui est une bonne chose parce qu'aucune entreprise ne sera touchée lorsque ce matériau brut, le marbre, sera épuisé ou interdit d'exportation vers des pays politiquement instables, et que l'entreprise Plo quittera Saint-Lary.
2. Il est mauvais parce que les vallées ont besoin d'attirer du sang neuf pour arrêter le dépeuplement.
3. Un seul emploi à temps partiel (?) serait créé et recruté dans toute les vallées du Couserans (30 000 habitants).
4. Les infrastructures anciennes et fragiles de la vallée du Rouech et de Saint Lary (routes, ponts) seront probablement endommagées par les activités Carrières PLO. Les réparations nécessaires pourraient être appelées « création d'emplois » - probablement aux frais de l'État.

La prochaine étape pour le modèle économique Carrières PLO est de déplacer le marbre là où il y a une demande pour cet article de luxe. Ce n'est pas une montre suisse techniquement compliquée qui peut lire l'heure sous la mer ou dans l'espace, mais une dalle de pierre coûteuse et non renouvelable utilisée dans l'industrie de la construction pour les sols, les murs et les plafonds.

Après la crise financière 2008–2010, « *la demande [de Carrières PLO] vient du Golfe persique et de l'Asie* », selon Brigitte Plo (La Dépêche 23 novembre 2010) – « *Casino de Macao, immeubles de luxe à Shanghai, richissimes particuliers arabes ou indiens en quête d'un intérieur hors normes...* ».

Ce sont toutes des zones politiquement exposées et à haut risque. Une entreprise socialement responsable demanderait ce qu'il adviendra de son produit lors de sa vente.

Après avoir vendu le marbre, Carrières PLO n'a aucun contrôle sur son utilisation, ce qui ajoute plus de risques. Brigitte Plo dit que le Golfe persique est un marché clé du marbre.

1 Légalement, «Carrières PLO» et «Carrière des Quatre Saisons» sont des entités distinctes; pratiquement le dernier est une filiale / division du premier : mêmes administrateurs, mêmes actionnaires, ressources financières partagées.

Il est bien connu que de nombreux travailleurs de l'industrie de la construction dans le golfe Persique travaillent dans des conditions similaires à celles des esclaves. Carrières PLO en tient-t-il compte avant de vendre du marbre Quatre Saisons?

La sécurité dans le secteur du bâtiment du Golfe persique est lamentable. Carrières PLO en tient-t-il compte avant de vendre du marbre Quatre Saisons?

Les lois du travail ne sont pas respectées dans le secteur du bâtiment du Golfe persique. Carrières PLO en tient-t-il compte avant de vendre du marbre Quatre Saisons?

En termes simples, les droits de l'homme sont souvent ignorés dans le Golfe persique. Carrières PLO en tient-t-il compte avant de vendre du marbre Quatre Saisons?

De tels exemples peuvent être trouvés dans de nombreuses régions d'Asie.

Les projets de construction extravagants et des casinos sont souvent la cible de la dernière étape du blanchiment d'argent (intégration), et Carrières PLO peut être impliquée indirectement de manière innocente, au risque de sa réputation. Carrières PLO en tient-t-il compte avant de vendre du marbre Quatre Saisons?

Aucune entreprise socialement responsable n'ignorerait ces questions. Avoir une licence d'exportation ne suffit pas. L'ignorance à l'ère d'Internet n'est pas une option. Nous, les gens qui vivons à Saint Lary, les politiciens et les autorités qui prennent les décisions, avons le droit de savoir!

Au total, Carrières PLO est exposée aux risques juridiques, aux risques politiques, au risque de réputation, aux risques financiers, aux risques de pénurie de matière première, aux aléas économiques, etc. Cela fait beaucoup de risques en autant de facteurs qui peuvent affecter l'avenir de Saint Lary si l'entreprise est autorisée à extraire le marbre des Cabanasse et Goulau.

Les finances de l'entreprise

« Compte-tenu de son démarrage d'activité coordonné au démarrage d'exploitation du site², la société Carrière des Quatre Saisons ne peut présenter de bilan financier. Seuls les extraits de bilan des dernières années d'activité de la société Carrières PLO, dont la direction générale est assurée par M. Philippe PLO, peuvent apporter des éléments d'information sur les capacités financières. » (Dossier référencé 164/01/2018/09/ENV, p. 87)

Son objectif est de rouvrir une ancienne carrière de marbre. SAS Carrières des Quatre Saisons n'est pas une start-up (entreprise en démarrage)². Son « produit » est une ressource décroissante non-renouvelable. Lorsque le marbre est épuisé, la Carrière des Quatre Saisons n'existe plus.

Le financement de Carrière des Quatre Saisons est basé sur les ressources financières de Carrières PLO. Le tableau ci-dessous est extrait de la page 87, Dossier référencé 164/01/2018/09/ENV.

Les principales données du bilan de la société Carrières PLO sur les derniers exercices sont présentées ci-après.

	Exercice 2015	Exercice 2016	Exercice 2017
Chiffre d'affaires (k€)	8 588	9 365	9 125
Résultat net (k€)	721	571	508
Nombre de salariés	45	45	47

Tableau 20 : Extraits du bilan de la société Carrières PLO sur les derniers exercices

Les chiffres fournis dans le tableau ci-dessus expliquent peu la santé financière des Carrières PLO. Les années semblent arbitrairement choisies (Les chiffres pour 2014 et 2018 existent. Pourquoi ne sont-ils pas inclus? [<https://www.manageo.fr/entreprises/314730490.html>]).

Pour donner une image réaliste des finances de l'entreprise, des chiffres clés historiques pour les bilans, le compte de résultat, le flux de trésorerie, et les états des capitaux propres pour les cinq dernières années (2015–2019) sont nécessaires. Si les chiffres pour 2019 ne sont pas encore disponibles, les chiffres pour 2014–2018 doivent être fournis.

En 2014 Carrières PLO a extrait sans autorisation administrative du marbre de la Carrière de Saint-Lary. Le marbre Quatre Saisons a été présenté au London Stone Show en 2017. Si ce marbre a été commercialisé, tous les chiffres (chiffre d'affaires jusqu'aux résultats nets) devraient être ajustés afin de donner une image de la santé financière réelle de la société.

Les chiffres disponibles sur internet permettent de constater que les chiffres d'affaires ont augmenté de 12% en 2014 puis de 13,5% en 2018. Quelle en serait l'explication ?

Pour une petite entreprise, Carrières PLO dispose d'un capital inactif élevé dans ses bilans (2.496.000 euros en 2018) compte tenu de la taille de ses dettes (4.682.000 euros en 2018). S'agit-il d'une situation habituelle ou est-elle due à des circonstances exceptionnelles ?

² Un entreprise en démarrage (start-up) est une nouvelle entreprise innovante, généralement à la recherche d'importants fonds d'investissement, avec un très fort potentiel éventuel de croissance économique, et de spéculation financière sur sa valeur future (création d'entreprise). Sa phase de recherche et de développement de produit innovant, de tests d'idée, de validation de technologie, ou de modèle économique, est plus ou moins longue, avant sa phase commerciale, et son taux de risque d'échec est très supérieur à celui d'autres entreprises, de par son caractère novateur, sa petite taille et son manque de visibilité.

La seule source de revenus de Carrière des Quatre Saisons est le marbre, une matière première unique et non renouvelable. Son modèle économique n'est pas durable. Il contribue peu ou presque pas socialement ou économiquement à la collectivité, localement et régionalement.

Le marbre des Cabanasse et Goulau ne doit pas être vendu à des fins privées par la famille Plo ou toute autre entreprise privée. Il doit être préservé pour la nation française, les générations futures et l'entretien des monuments nationaux.

Très cordialement

Jens Nielsen

Rédacteur en recherche économique
Cour de Rouech, Saint Lary